

## 人事が取り組む『社員が辞めない職場づくり』

～採っては辞め、辞めては採る—非効率な繰り返しを断ち切る！～

組織には適度な新陳代謝は必要ですが、辞めては採り、採っては辞める、の状態が続くとすると、その非効率な繰り返しを断ち切らねばなりません。多くの企業で人手が足りないと悲鳴を上げる昨今、人手不足解消の第一歩は、今いる人材が留まり、仕事で成果を上げてくれることです。本セミナーでは、社員がその会社を去る大きな理由とされる7つの原因ごとに、なぜ起きるのかの理解と、去らせないために本人や上司に何を気づかせればよいか、人事はどうサポートすべきかを具体的に解説します。

### ■講座内容（抜粋）

#### 1 大前提①「多様な従業員の活用」に悩む背景

- ・雇用市場・労働環境の現状と動向
- ・「多様化する従業員」をどう見るか
- ・そもそも自社の人事評価と処遇の仕組はどうか

#### 2 大前提②人と仕事をつなぐ際の対立項を理解する

- ・年齢と役割、生活と時間と仕事
- ・自己選択と会社都合

#### 3 多様な従業員の定着化と戦力化に向けて

- ・辞めるホネは「上司」？「人間関係」？「労働条件」？
- ・強い組織のつくり方

#### 4 多様な従業員が辞めない組織づくり

- ・人間関係で辞めさせない
- ・昇格・評価に対する不満で辞めさせない
- ・仕事内容に対する不満で辞めさせない
- ・労働条件に対する不満で辞めさせない
- ・雇用形態に対する不満で辞めさせない
- ・女性を辞めさせない→家庭の事情で辞めさせない
- ・若者を辞めさせない→衝動で辞めさせない

#### 5 人事パーソンへのメッセージ

### ■講師 松下 直子 氏

株式会社オフィスあん 代表取締役、社会保険労務士、人事コンサルタント

神戸大学卒業後、江崎グリコ(株)に入社。新規開拓営業職、広報報道職、人事労務職を歴任し独立。現在は、顧問先の人事労務管理指導のほか、人事部門の交流の場「庵（いおり）」の定期開催や新人社労士の独立支援活動など、幅広く人材育成に携わっている。主な著書に『部下育成にもっと自信がつく本』『採用面接で「採ってはいけない人」の見きわめ方』（以上同文館出版）、『困った部下のタイプ別育成術 できる上司のアプローチ 50』（労務行政）、『OJTで面白いほど自分で考えて動く部下が育つ本』（あさ出版）、『実践社員教育推進マニュアル』『人事・総務マネジメント法律必携』（PHP 研究所）ほか。



■広島会場 2019年2月21日(木) 10:00~17:00 [定員]50名(お申込み先着順)

■福山会場 2019年2月22日(金) 10:00~17:00 [定員]30名(お申込み先着順)

■受講料 維持会員：10,800円/般会員：16,200円/会員でない方：21,600円

(テキスト代・消費税を含む)お食事のご用意はございません。

○ホームページよりお申込みの場合、お一人様1,000円を割引いたします。

お申込みは裏面をご利用ください。

F A X 082-242-8358

- 申込方法 以下の申込書にご記入の上、FAX・郵送にて1週間前までにお申込みください。  
受講票ならびに受講料の振込用紙をお送りいたします。受講票は当日ご持参ください。  
また、インターネットでもお申込みを受付けております。  
詳しくは、ホームページ <http://www.hirogin-ri.jp> をご覧ください。
- 振込方法 受講料は受講票とともに送りします振込用紙により、広島銀行本支店窓口にてお振込みください。  
広島銀行本支店ご利用の場合、振込手数料は無料です。  
\*ホームページよりお申込みの場合は、(受講票、振込用紙)の送付はありませんので、表示の金額を、お振込みください(振込手数料がかかります)。  
(当日ご欠席の場合、受講料はお返しできません)
- その他 定員になり次第、締切らせていただきます。  
なお、お申込みが10名未満の場合は、中止とさせていただきます。ご了承ください。  
(中止の場合、受講料はお返し致します)  
(駐車場はございませんので、お車での越しはご遠慮ください)  
福山会場へ越しの際は信愛ビルのエレベーターをご利用ください。

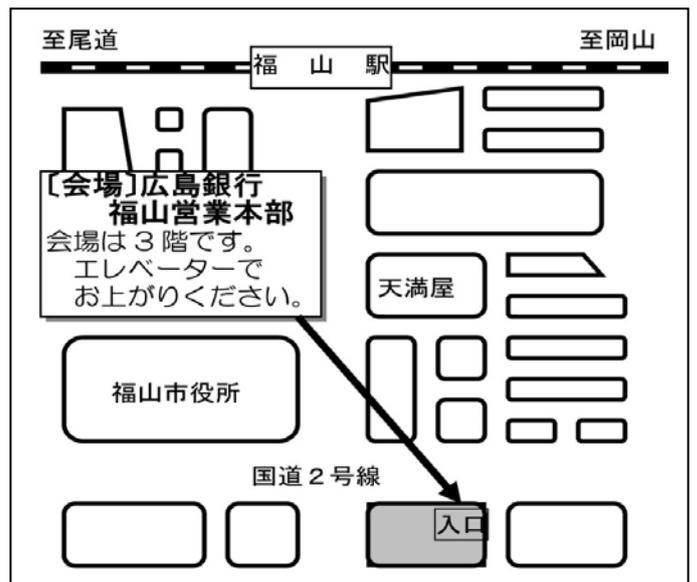
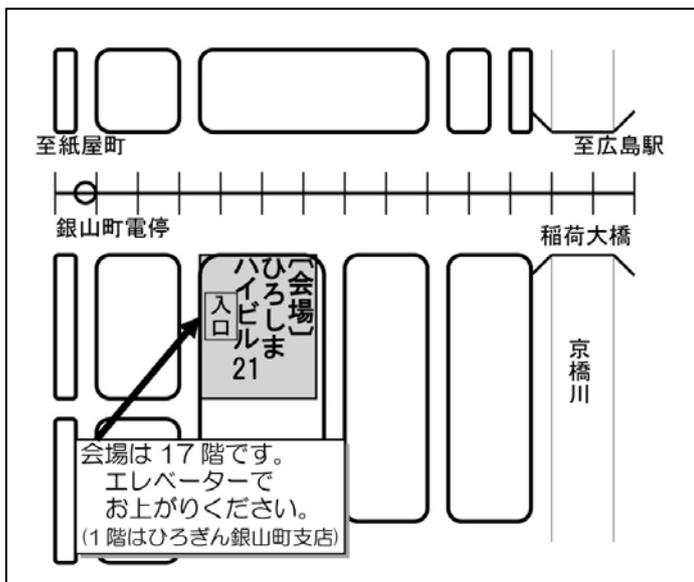
----- 参加申込書 -----

■会場(○をしてください)

■ひろぎん経済研究所会員区分(○をしてください)

広島会場	福山会場	維持会員	一般会員	会員でない方
------	------	------	------	--------

セミナー名	人事が取り組む『社員が辞めない職場づくり』《 広島会場：2/21(木)・福山会場：2/22(金) 》		
住所	〒		
会社名		ご担当者	
(役職) ・ 参加者	( )	お取引店	広島銀行 支店
	( )	TEL	( ) -
	( )	FAX	( ) -



(広島会場) ひろしまハイビル 21 17階会議室  
広島市中区銀山町 3-1

(福山会場) 広島銀行福山営業本部 3階会議室  
福山市霞町1丁目 1-1

〈お問い合わせ先〉 一般財団法人ひろぎん経済研究所  
広島市中区銀山町 3-1 ひろしまハイビル 21 3階 TEL 082-247-4873

【お客様の個人情報の取扱いについて】

※申込書にご記入いただいた情報は、当研究所からのセミナー等に関する各種連絡・情報提供のために使用いたします。